MUNICIPIO DE SANTA ISABEL CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	48,823,476.85	52,673,562.28
IMPUESTOS	1,334,720.72	3,189,650.06
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	0.00	0.00
SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	1,880,024.95	
PRODUCTOS	166,017.85	192,270.08
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES,	0.00	0.00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS,	45,442,713.33	47,549,706.19
INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y		
FONDOS DIST. DE APORT		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	0.00	0.00
Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y		
JUBILACIONES		
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	30,936,707.53	31,587,943.97
SERVICIOS PERSONALES	9,976,189.96	10,611,928.79
MATERIALES Y SUMINISTROS	7,407,791.03	5,483,334.39
SERVICIOS GENERALES	9,530,797.45	11,907,351.77
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	0.00	0.00
AL SECTOR PÚBLICO		
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR	0.00	0.00
PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	4,021,929.09	3,585,329.02
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS	0.00	0.00
Y OTROS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	17,886,769.32	21,085,618.31
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		

MUNICIPIO DE SANTA ISABEL CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en pesos)

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN ORIGEN 0.00 0.00 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 0.00 0.00 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN 0.00 0.00 APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 1,1320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 CTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FOR -2,055,267.26 -1,993,155.24 ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FOR -2,055,267.26 -1,993,155.24	Concepto	2024	2023
ORIGEN 0.00 0.00 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 0.00 0.00 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN 0.00 0.00 APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 TINTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	FILLIOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓ	N	
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 0.00 0.00 CONSTRUCCIONES EN PROCESO 0.00 0.00 BIENES MUEBLES 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN 0.00 21,775,910.93 APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO 0.00 63,800.00 BIENES MUEBLES 1,320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN 0.00 0.00 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00			0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN 0.00 0.00 APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 1,320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 CEXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y		
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN 0.00 0.00 APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 1,320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 CINTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	•		
APLICACIÓN 16,480,127.09 21,775,910.93 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y 15,159,552.57 21,053,828.89 CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 1,320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 CINTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	BIENES MUEBLES	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN ORIGEN ENDEUDAMIENTO NETO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO OTROS OTRO	OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO BIENES MUEBLES 1,320,574.52 658,282.04 OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN 0.00 63,800.00 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	APLICACIÓN	16,480,127.09	21,775,910.93
BIENES MUEBLES OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN ORIGEN ENDEUDAMIENTO NETO OTRENO INTERNO EXTERNO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO SERVICIOS DE LA DEUDA OTROS DE LA DEUDA OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO OTROS ORÍGE	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	15,159,552.57	21,053,828.89
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN ENDEUDAMIENTO NETO OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO SERVICIOS DE LA DEUDA OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO OTRAS A	CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -16,480,127.09 -21,775,910.93 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN -21,775,910.93 FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	BIENES MUEBLES	1,320,574.52	658,282.04
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	63,800.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-16,480,127.09	-21,775,910.93
ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN 9,233,257.77 4,926,698.93 ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIA	MTENTO	
ENDEUDAMIENTO NETO 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24			4.926.698.93
EXTERNO 0.00 0.00 OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO 9,233,257.77 4,926,698.93 APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	INTERNO	0.00	0.00
APLICACIÓN 11,288,525.03 6,919,854.17 SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	EXTERNO	0.00	0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA 0.00 0.00 INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	9,233,257.77	4,926,698.93
INTERNO 0.00 0.00 EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	APLICACIÓN	11,288,525.03	6,919,854.17
EXTERNO 0.00 0.00 OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO 11,288,525.03 6,919,854.17 FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	INTERNO	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR -2,055,267.26 -1,993,155.24	EXTERNO	0.00	0.00
·······································	OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	11,288,525.03	6,919,854.17
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-2,055,267.26	-1,993,155.24
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

MUNICIPIO DE SANTA ISABEL CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-648,625.03	-2,683,447.86
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,617,451.89	6,300,899.75
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,968,826.86	3,617,451.89

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ADRIAN FLORES RAMIREZ RAYMUNDO TLAHUEL CARRETO
PRESIDENTE MUNICIPAL TESORERO MUNICIPAL

ALBERTO VALENCIA GRANDE SECRETARIO GENERAL